



**ПРОТОКОЛ**  
совещания у начальника  
Южно-Уральской железной дороги

---

г. Челябинск

от 14 марта 2019 г. № Ю-УР Н-27/пр

Присутствовали:

- |   |                  |
|---|------------------|
| первый заместитель<br>начальника железной дороги  | - Чернов С.С.    |
| заместитель начальника<br>железной дороги по<br>взаимодействию с органами<br>власти   | - Антонов С.П.   |
| начальник Южно-Уральского<br>территориального центра<br>фирменного транспортного<br>обслуживания  | - Ворошнин А.С.  |
| исполняющий обязанности<br>начальника Южно-Уральской<br>дирекции управления<br>движением  | - Коваленко П.А. |
| начальник технологической<br>службы   | - Рязанов И.В.   |
| начальник службы<br>корпоративных<br>коммуникаций   | - Величко Е.Г.   |
| заместитель начальника<br>Южно-Уральского<br>территориального центра<br>фирменного транспортного<br>обслуживания<br>по транспортному<br>обслуживанию                            | - Нахк А.Ю.      |
| заместитель начальника<br>отдела мониторинга и<br>маркетинга рынка грузовых<br>перевозок Южно-Уральского<br>территориального центра<br>фирменного транспортного<br>обслуживания | - Атрошенко Н.И. |

- начальник Горьковского территориального центра фирменного транспортного обслуживания - Козлов Д.Е.
- заместитель начальника Горьковского территориального центра фирменного транспортного обслуживания - Рахина С.Н.
- первый заместитель начальника Приволжского территориального центра фирменного транспортного обслуживания - Васильева Л.В.
- заместитель начальника службы движения Приволжской дирекции управления движением - Евчиц Д.В.
- первый заместитель начальника Куйбышевского территориального центра фирменного транспортного обслуживания - Зимихин А.А.
- исполнительный директор Ассоциации «Карьеры Евразии» - Викулова И.А.
- заместитель генерального директора Нерудная логистическая компания «Автострада» - Ушакова Е.А.
- главный специалист отдела по развитию и организации дорожной деятельности министерства дорожного хозяйства и транспорта Челябинской области - Беда С.И.
- руководитель управления контрольно-разрешительной деятельностью в сфере автомобильных дорог и объектов дорожного сервиса министерства транспорта и автомобильных дорог Самарской области - Бурцев С.В.
- заместитель директора департамента транспорта министерства промышленности и транспорта Ульяновской области - Чибисов Ю.Ю.

врио министра  
промышленности, транспорта  
и инновационной политики  
Пензенской области

- Антонов М.Г.

заместитель начальника  
управления транспортного  
обслуживания министерства  
промышленности, транспорта  
и инновационной политики  
Пензенской области

- Мещеряков А.Г.

начальник отдела развития и  
ремонта автодорог ФКУ  
«Поволжуправтдор»

- Логунов С.Н.

заместитель министра  
транспорта и дорожного  
хозяйства Саратовской  
области

- Балакин С.Л.

руководители регионов,  
станций Южно-Уральской,  
Куйбышевской, Горьковской  
железных дорог

- Ашаева Е.Н., Бухаров Ю.Н.,  
Голдобуева Е.В., Горбунов Д.А.,  
Губанов А.А., Дубовсков И.С.,  
Зарифулин Р.Ф., Земцов П.В., Зотова И.П.,  
Исхакова О.Ю., Камский А.Ю.,  
Киселев М.А., Кормилицын А.А.,  
Кулажников Д.Н., Курчин Е.В.,  
Леонтьев А.В., Любимов Е.В.,  
Максимцева Е.А., Мелашенко П.И.,  
Нугаев Р.М., Оводов П.А., Павлова В.А.,  
Поляков К.В., Рожко Г.А., Самойленко А.В.,  
Смагин Р.А., Степанов С.М., Тунгусков В.А.,  
Туринцева Н.В., Хафизов А.А.,  
Хорсаженко Н.В., Чурякова М.А.,  
Щелкунов М.Ю.

руководители операторских  
компаний

- Киселев Е.И., Кулаков С.В., Чернова Л.В.

представители предприятий в  
студиях регионов Южно-  
Уральской, Горьковской,  
Куйбышевской, Приволжской  
железных дорог

- согласно списку

I. О предварительных результатах зимнего завоза щебня 2018-2019 года  
(Храмцов, Ворошнин, Викулова, Зотов, Марков, Мулюков, Казенов,  
Малацион, Балакин, Киракосян, Никулин, Горбунов, Кирпичев, Ушакова)

Отметить, что по итогам 2-х месяцев погрузка дороги составила 11,8 млн.тонн, -6,3% к уровню 2018 года (-0,8 млн.тонн), при этом основное отставание сложилось по строительным грузам -13,6% к уровню 2018 года (- 0,6 млн.тонн).

Основные проблемы при осуществлении перевозок инертных грузов в зимний период обусловлены снижением потребления и завоза нерудной продукции на строительные площадки регионов.

Принять к сведению:

1.1. Доклад начальника Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Ворошнина А.С. о проблематике, существующей на рынке нерудных материалов, и мероприятиях, реализуемых дорогой, для обеспечения вывоза предъявляемых к перевозке грузов.

За период с ноября 2018 г. по февраль 2019 г. в рамках «зимнего завоза щебня» Южно-Уральской железной дорогой отгружено 3,3 млн. тонн, -12% к аналогичному периоду (-0,7 млн. тонн) в адрес потребителей Куйбышевской, Приволжской, Горьковской, Свердловской железных дорог.

Обозначены факторы, которые не позволили в полной мере участникам транспортного сообщества осуществить завоз инертных грузов к местам потребления в зимний период: рост затрат на перевозку нерудных материалов, наличие нескольких технических регламентов, определяющих деятельность подрядных компаний по строительству и реконструкции дорог, сложное финансовое положение подрядных организаций.

Участники транспортного рынка проинформированы о проектах, реализуемых на дороге и направленных на сокращение издержек при транспортировке грузов железнодорожным транспортом: сетевые технические условия на погрузку, реализация проекта по сокращенному обороту вагонов на полигонах Южно-Уральской, Куйбышевской, Приволжской, Горьковской и Свердловской железных дорог.

1.2 Доклад исполнительного директора Ассоциации «Карьеры Евразии» Викуловой И.А. об увеличении финансирования проектов дорожного хозяйства в 2019 году, изменении структуры перевозок грузов и увеличении на 20-40% перевозок щебня с использованием автотранспорта по ряду карьеров.

Отметить, что по информации Ассоциации «Карьеры Евразии» тендеры по федеральным проектам завершены на 80-90%, при этом иная ситуация при проведении тендерных процедур на уровне областей и регионов – существуют задержки с проведением торгов.

Отметить, что переход на новый ГОСТ приводит к увеличению себестоимости производства щебня «узких» фракций на 10-20%.

1.3 Доклад коммерческого директора ООО «Спецтехпроект» Маркова А.А. о планах по отгрузке щебеночной продукции в 2019 году.

Планируется увеличение отгрузки щебня с 1700 до 2400 вагонов в месяц за счет дополнительной установки дробильного оборудования, которое

позволит увеличить производственные мощности предприятия со 160 до 210 тыс. тонн в месяц.

Представителем грузоотправителя предложено рассмотреть возможность ввода более мощного маневрового локомотива для сокращения числа уборок груженого состава с пути необщего пользования на станцию.

В настоящее время предприятием сформирован предварительный портфель заказов потребителей, находящихся на незначительном удалении от карьера в Челябинской и Курганской областях и готовых рассматривать варианты доставки продукции автотранспортом при невозможности выполнения контрактных обязательств с использованием железнодорожного транспорта.

1.4 Доклад управляющего ООО «Логистика Трейд Сервис» Мулюкова Н.Б. об успешной организации по вывозу нерудных материалов в 2018 году, в том числе за счет участия в проекте по сокращению оборота подвижного состава на полигонах нескольких железных дорог.

Предприятие подтвердило готовность осуществлять ежемесячную отгрузку в объеме 55-60 тыс. тонн, при этом выражена озабоченность замедлением оборота думпкарных вертушек, курсирующих между станциями Сыростан Южно-Уральской железной дороги и Бугульма, Кандры Куйбышевской железной дороги.

Также отмечен рост самовывоза продукции автомобильным транспортом в направлении городов Уфа, Челябинск, Казань с карьера предприятия.

1.5 Доклад начальника управления материально-технического снабжения АО «Татавтодор» Малациона П.А. о планируемом завозе щебня в объеме 1,2 млн. тонн в 2019 году.

Для приема продукции в собственности компании находятся 8 железнодорожных путей необщего пользования и 5 причальных стенок. Ежедневный объем груза, который планируется к завозу в адрес АО «Татавтодор» оценивается в 436 тонн на каждый путь предприятия.

Поставка щебня осуществляется силами 4-5 поставщиков, выбор которых осуществляется в соответствии с тендерными процедурами. Качество поставляемой продукции оценивается на станциях назначения при приемке щебня.

Отмечено, что щебень рядовых фракций (40-70, 20-40) в больших объемах поставляется речным транспортом из Республики Карелия с выгрузкой у причальной стенки и затем доставляется на объекты строительства, исключая дополнительную перевалку.

1.6. Доклад заместителя министра транспорта и дорожного хозяйства Саратовской области Балакина С.Л. о проведении конкурсных процедур по

поставке щебня для строительства дорог в апреле 2019 года. Отмечено, что заблаговременно завозить щебень для строительных объектов могут лишь крупные подрядные организации. Большая часть подрядчиков, выбираемых в рамках Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», осуществляет завоз после проведения тендерных процедур и заключения договора на выполнение работ.

1.7 Доклад директора ООО «Комстрой» Кирпичева И.В. об объемах потребления щебня в сезон для производства работ (120 тыс. тонн), из которых более 70% доставляется железнодорожным транспортом.

Снижение завоза щебня в зимний период вызвано увеличением НДС с 18% до 20%, в связи с чем, основной объем завоза продукции был смещен на IV квартал 2018 г.

1.8. Доклады заместителя директора ООО «Транстерминал» Никулина С.Е., заместителя генерального директора ООО «Объединенное железнодорожное хозяйство» Скворцова С.В. об организации работ по приему нерудных материалов на площадки предприятий для хранения и дальнейшей доставки в адрес потребителей.

1.9 Доклад заместителя генерального директора НЛК «Автострада» Ушаковой Е.А. о причинах недостаточного использования пропускных способностей инфраструктуры ОАО «РЖД» в зимний период.

Отмечен ряд факторов, среди которых рост отсрочки платежей подрядчикам, выполняющим дорожные работы, от 60 до 180 дней, длительное проведение тендерных процедур, единовременное применение нескольких технических регламентов для производства щебеночной продукции.

## 2. Решение:

2.1. Начальнику Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Ворошнину А.С., и.о. начальника Южно-Уральской дирекции управления движением Коваленко П.А.:

2.1.1. Продолжить реализацию междорожного проекта по сокращению оборота вагонов для вывоза строительных грузов.

2.1.2. В срок до 29 марта 2019 г. сформировать проектный офис из числа сотрудников Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания и Дирекции управления движением для мониторинга состояния рынка нерудных материалов и решения оперативных вопросов с клиентами.

2.2. Начальнику Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Ворошнину А.С. в срок до 12 апреля 2019 г.:

2.2.1. Проанализировать ответы региональных министерств транспорта и дорожного хозяйства в части начала сроков реализации строительных проектов 2019 года.

2.2.2. Сформировать, по результатам ответов региональных министерств, предложения, направленные на увеличение отгрузки строительных грузов в адреса потребителей.

2.2.3. По согласованию с начальником отдела по работе с органами власти Шевцовым И.Л. подготовить обращения в адрес субъектов федерации, расположенных на полигонах Куйбышевской, Горьковской, Приволжской железных дорог, о планируемой реализации в 2019-2021 годах крупных инфраструктурных проектов.

2.2.4. Направить обращения в адрес профильных региональных министерств о включении (по согласованию) представителей управлений дорожного хозяйства в формируемый проектный офис по сбалансированному распределению грузопотоков.

2.2.5. По согласованию с начальником отдела по работе с органами власти Шевцовым И.Л. по результатам работы проектного офиса направить предложения в адрес министерств транспорта и дорожного хозяйства об установлении пунктов весового контроля для выравнивания конкурентной среды и сбалансированного распределения грузов между видами транспорта.

2.3. Начальнику Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Ворошнину А.С.:

2.3.1. В срок до 16 апреля 2019 г. проанализировать перечень клиентов ООО «Спецтехпроект» и иных грузоотправителей Южно-Уральской железной дороги, тяготеющих к перевозке как железнодорожным, так и автомобильным транспортом на расстоянии до 500 км. Сформировать по таким получателям проектные офисы для адресного рассмотрения перевозки нерудных материалов железнодорожным транспортом.

2.3.2. Рассмотреть возможность применения механизма «гибкого» тарифообразования в период «зимнего завоза щебня» для эффективного использования инфраструктуры ОАО «РЖД».

2.3.3. В срок до 30 апреля 2019 г. подготовить проект регламента и постановочные вопросы для проведения на полигоне железной дороги транспортно-логистического форума в июне 2019 года.

2.4. Исполняющему обязанности начальника Южно-Уральской дирекции управления движением Коваленко П.А., начальникам дирекций и служб Южно-Уральской железной дороги:

2.4.1. Обеспечить необходимую штатную численность линейных сотрудников на станциях погрузки, имеющих грузовую базу и

обеспечивающих рост погрузки железнодорожным транспортом к прошлым периодам.

2.4.2. Изменение штатной численности линейных работников производить при наличии согласования причастных служб Южно-Уральской железной дороги.

2.5. Рекомендовать:

2.5.1. Собственникам подвижного состава рассмотреть возможность снижения ставок на перевозки инертно-строительных грузов, осуществляемых в рамках проекта по сокращению оборота вагонов, в т.ч. с использованием закольцованного подвижного состава.

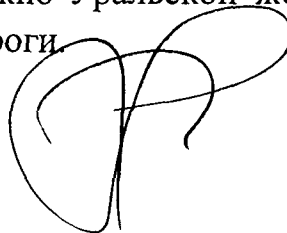
2.5.2. Всем участникам совещания направить в Южно-Уральский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания информацию о планируемых объемах отправления и потребности в поставке грузов в первой половине 2019 года.

2.5.3. Участникам транспортного сообщества направить в адрес Южно-Уральского ТЦФТО предложения, нацеленные на повышение качества взаимодействия с железной дорогой, операторами/собственниками подвижного состава.

2.5.4. Органам исполнительной власти регионов рассмотреть возможность проведения тендерных процедур по определению подрядчиков выполнения дорожных работ в январе-феврале 2020 года для обеспечения максимального завоза строительных грузов в период «зимнего завоза щебня».

2.6. Грузоотправителям и собственникам подвижного состава использовать инструмент ускоренной доставки грузов и порожних вагонов в рамках услуги «грузовой экспресс». Отметить успешный старт междорожного проекта перевозки строительных грузов в рамках данной услуги на направлении Новотроицк Южно-Уральской железной дороги – Подклетное Юго-Восточной железной дороги.

Начальник железной дороги



А.М.Храмцов